

Beleidsplan Stichting Generaal Maczek Memorial 2021-2025



“Een gebouw met betekenis”

Breda, December 2020

INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	2
1. INLEIDING	3
1.1 Doelstelling	3
1.2 Organisatie	4
1.3 Samenwerkingsverbanden	4
2. WERKZAAMHEDEN STICHTING	6
2.1 Instandhouding van het gebouw.	6
2.2 Beheer en Exploitatie	6
2.3 Ambassadeurs en donateurs	6
2.4 Beheer van het vermogen	7
2.5 Besteding van het vermogen	7
3. INVESTERINGEN EN MEERJARENBEGROTING	8
3.1 INVESTERINGEN	8
3.2 VASTGOEDEXPLOITATIE	8
4. SAMENVATTING	9

VOORWOORD

Voor u ligt het tweede beleidsplan van Stichting Generaal Maczek Memorial voor de periode 2021-2025. Het eerste beleidsplan was volledig gericht op de realisatie en de invulling van het gebouw. Met dit beleidsplan willen we betekenis geven aan het gebouw als eerbetoon aan de Poolse strijders en betekenis geven aan hoe waardevol vrijheid is.

Het gebouw is tot stand gekomen met hulp van velen. De provincie Noord-Brabant, het fonds en de gemeente Breda hebben een groot deel van de financiering op zich genomen. Maar zonder de hulp van een aantal zeer betrokken ondernemers en al onze ambassadeurs en donateurs was het nooit gelukt.

We beginnen met een herijking van de doelstelling van de Stichting, waarbij zowel onze visie als onze missie zijn geactualiseerd.

In dit beleidsplan gaan we in op de wijze waarop we doelstelling van de Stichting willen realiseren. We beschrijven de werkzaamheden van de Stichting, de activiteiten met betrekking tot onze donateurs en ambassadeurs en het beheer van het vermogen c.q. de inkomsten. Tevens komt aan de orde op welke wijze de inkomsten worden besteed. Het beleidsplan zal jaarlijks worden geactualiseerd bij de vaststelling van de nieuwe begroting

Namens Stichting Generaal Maczek Memorial,

W.M.K Krzeszewski
Voorzitter

R. Tieskens
Secretaris

1. INLEIDING

Nu het gebouw er staat en de permanente tentoonstelling door het Generaal Maczek Museum is ingericht en men ook aan de exploitatie van het gebouw invulling geeft, is het goed om de geformuleerde doelstelling, missie en visie weer even tegen het licht te houden. Zijn we nog actueel, is onze taak en daarmee ook onze mogelijkheid om invulling te geven aan onze doelstelling gelijk gebleven. De herijking van onze doelstelling, missie en visie heeft het volgende resultaat opgeleverd.

1.1 Doelstelling

De Stichting Generaal Maczek Memorial geeft invulling aan de erkenning van de bijdrage die de Poolse troepen, in het bijzonder de 1^e Poolse Pantserdivisie, hebben geleverd aan de bevrijding van grote delen van Nederland. Door ruimte te bieden aan culturele en educatieve initiatieven en activiteiten zorgen we ervoor dat we blijven herinneren wat onze huidige vrijheid voor opoffering heeft gekost van velen anderen.

Met dit doel is de Stichting Generaal Maczek Memorial op 8 juni 2017 opgericht.

Het Memorial biedt ruimte aan een permanente tentoonstelling van het Generaal Maczek Museum, een ruimte voor lezingen en filmpresentaties, een documentatiecentrum en een herdenkingsruimte (Chambre de Reflection).

1.1.1 Missie

Het Generaal Maczek Memorial is dé plek waar de bijdrage van de Poolse troepen, in relatie tot het Pools Militair Ereveld, aan de bevrijding van Nederland in levende herinnering wordt gehouden en waar het belang van vrijheid in al zijn facetten wordt uitgedragen, opdat we nooit zullen vergeten welke opofferingen onze vrijheid hebben gevraagd.

1.1.2 Visie

Het Generaal Maczek Memorial wil een betekenisvol gebouw zijn waarin op een moderne manier de inspanningen van de Poolse troepen en die van Generaal Maczek en zijn eerste Poolse Pantserdivisie in het bijzonder in beeld worden gebracht.

Een goed beheer van gebouw en buitenruimte, in aansluiting op het Pools militair ereveld, draagt bij aan de erkenning van het belang van vrijheid en de opofferingen die dit heeft gevraagd.

Het gebouw krijgt betekenis door ruimte te bieden voor culturele en educatieve initiatieven en activiteiten gericht op vrijheid in al zijn facetten.

Het Generaal Maczek Memorial is een volwaardige aanvulling op het culturele en historische aanbod in de stad Breda en de regio.

1.2 Organisatie

Het bestuur van de Stichting Generaal Maczek Memorial bestaat (op 01-01-2020) uit de volgende personen:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>
W.M.K Krzeszewski	Voorzitter
P. Franken	Penningmeester
P R.G Tieskens	Secretaris
P.A.G.C Haagh	Bestuurslid
B.M.H Krzeszewski	Bestuurslid
vacature	Bestuurslid

Het bestuur is gezamenlijk verantwoordelijk voor het te voeren beleid. Hiertoe houdt het bestuur minimaal één keer per jaar, maar verder zoveel als noodzakelijk is een bestuursvergadering. In de vergaderingen van het bestuur heeft iedere bestuurder één stem. Voor zover in deze statuten geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden de besluiten door het bestuur genomen met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin tenminste twee/derde van het bestuur aanwezig of vertegenwoordigd is. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter doorslaggevend

Alle bestuurders zijn van onbesproken gedrag. Mede in het kader van de wetgeving inzake ANBI's merken wij op dat geen van de bestuursleden zich schuldig heeft gemaakt aan een zodanig misdrijf dat twijfels bestaan omtrent de integriteit van die persoon, zijn respect voor andermans persoon of goed of de Nederlandse rechtsorde.

1.3 Samenwerkingsverbanden

De inhoudelijke doelstelling van het Memorial wordt in nauwe samenwerking met het Generaal Maczek Museum alsmede met de Nederlandse Vereniging 1^e Poolse Pantserdivisie vormgegeven. De stichting Generaal Maczek Memorial (eigenaar) verhuurt het gebouw aan het Generaal Maczek Museum (huurder). Het gebouw wordt door het Generaal Maczek Museum geëxploiteerd, onder de naam MACZEK MEMORIAL BREDa. Het Generaal Maczek Museum is de eigenaar van de museale items. De Vereniging 1^e Poolse Pantserdivisie is de verbinding met de organisaties in Breda die zich bezighouden met het organiseren van de herdenkingen in Breda. Het Generaal Maczek Memorial faciliteert hierin door in nadrukkelijke verbinding met het Pools Militair Ereveld een bijdrage te leveren aan die activiteiten en door maximaal 4 keer per jaar een activiteit te organiseren gericht op het bredere aspect van vrijheid en het eigen relatiebeheer.

1.3.1 Externe organisaties

Het bestuur heeft met een aantal externe marktpartijen te maken. Zo is voor de bankzaken/ beheer van het vermogen gekozen voor de Rabobank. BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. adviseert de stichting en draagt zorg voor de noodzakelijke verklaringen zoals de jaarrekening.

Het bestuur werkt prettig samen met beide partijen en ziet geen noodzaak om de bovengenoemde diensten die aan de Stichting worden verleend elders onder te brengen.

Daarnaast werken we onder andere samen met de Gemeente Breda, Provincie Noord-Brabant, vfonds, Brabant Remembers, stadsarchief Breda, Gemeentelijk Museum Breda, Nederlandse Defensie Leergangen (de KMA), het Princenhaags Museum en Begraafpark Zuylen.

1.3.2 Ambassadeurs en Donateurs

Aan de realisatie van het gebouw hebben vele mensen bijgedragen door een éénmalige donatie of door Ambassadeur te worden van de stichting Generaal Maczek Memorial. Ook ruim 20 gemeenten hebben een symbolische bijdrage geleverd, alsmede een aantal individuen en bedrijven uit Breda en de regio of die een relatie hadden met Poolse werknemers. De stichting Generaal Maczek Memorial wil deze relaties koesteren. Immers zij geven draagvlak aan hetgeen de stichting beoogd te bereiken.

2. WERKZAAMHEDEN STICHTING

De werkzaamheden van Stichting Generaal Maczek Memorial worden voornamelijk verricht door het bestuur van de Stichting. De Stichting heeft geen personeel in dienst. Onder de werkzaamheden van het bestuur valt voornamelijk het beheer en de instandhouding van het gebouw en de buitenruimte (exclusief het Pools Militair Ereveld), het beheer van inkomsten en uitgaven en het zorgdragen voor de relatie met ambassadeurs en donateurs.

2.1 Instandhouding van het gebouw.

In de periode die dit beleidsplan bestrijkt is de Stichting Generaal Maczek Memorial vooralsnog primair gericht op de instandhouding van het gebouw en de buitenruimte. Dit betekent het maken van een meerjarenonderhoudsplan voor de periode 2021 - 2025, alsmede een voorstel voor de financiering van het onderhoud van gebouw en buitenruimte.

2.2 Beheer en Exploitatie

De exploitatie van het Generaal Maczek Memorial is in handen gegeven van het Generaal Maczek Museum. Hiervoor is een huurovereenkomst voor een periode van 5 jaar gesloten, met een optie voor nog eens 5 jaar. Zij exploiteren het gebouw onder de naam MACZEK MEMORIAL BREDa. De intentie van de huurovereenkomst is het Generaal Maczek Memorial als betekenisvol gebouw voor de erkenning van Generaal Maczek en zijn 1e Poolse Pantserdivisie in stand te houden. Op deze wijze stelt de Stichting Generaal Maczek Memorial het gebouw beschikbaar voor het vervullen van culturele, educatieve en toeristische doeleinden om zo het (grote) publiek te bereiken en daarmee waardering en betrokkenheid te genereren bij de inspanningen van de Poolse troepen voor onze vrijheid van vandaag.

De huuropbrengsten worden met name gebruikt voor het onderhoud, de instandhouding en de beerkosten van het memorial. De stichting Generaal Maczek Memorial werkt alleen met vrijwilligers die geen vergoeding voor de werkzaamheden ontvangen en heeft geen personeel in dienst.

2.3 Ambassadeurs en donateurs

De huurinkomsten van het Generaal Maczek Memorial zijn niet dekkend voor de totale kosten. Dat is een bewuste keuze om voor het Generaal Maczek Museum een haalbare businesscase te maken en een gezonde exploitatie te kunnen voeren.

Ambassadeurs en donateurs dragen bij aan de instandhouding van het gebouw en de buitenruimte. Het is daarom belangrijk om het netwerk van ambassadeurs en donateurs te onderhouden en uit te bereiden. Hiervoor wordt een programma ontwikkeld waarin aandacht voor werving en relatiebeheer met ambassadeurs en donateurs. Te denken valt daarbij aan passende activiteiten op het brede terrein van vrede en vrijheid. Het programma maakt gebruik van de mogelijkheden die de 4 dagen die in het huurcontract zijn vastgelegd voor activiteiten van de stichting Generaal Maczek Memorial.

Daarbij wordt de gestreefd naar logische verbindingen met activiteiten van onze partners zijnde het Maczek Museum en de vereniging 1^e Poolse Pantserdivisie. Om het uitstellen van de officiële opening te compenseren hebben inmiddels alle ambassadeurs en donateurs een voucher gehad met gratis entree voor 2 volwassenen en 2 kinderen.

Naast de Ambassadeurs die een vaste relatie hebben met het Generaal Maczek Memorial is er ook de stichting Vrienden van het Generaal Maczek Museum. In de meest ideale situatie is er sprake van één entiteit. Hiervoor zullen in 2021 voorstellen worden uitgewerkt.

Zolang deze samenvoeging nog niet heeft plaatsgevonden, zal het bestuur van het Generaal Maczek Memorial een programma zelf of laten ontwikkelen gericht op het relatiebeheer van haar eigen ambassadeurs en donateurs.

2.4 Beheer van het vermogen

Het vermogen van de Stichting Generaal Maczek Memorial komt tot uitdrukking in de investering in het gebouw en de buitenruimte, de waarde die het geheel na realisatie vertegenwoordigd en de financiële reserves.

Het vermogen dat door de Stichting wordt aangehouden is van belang voor de continuïteit van de doelstelling. Instandhouding van de kwaliteit van het gebouw en de buitenruimte is daarbij cruciaal.

2.5 Besteding van het vermogen

Het vermogen van de Stichting Generaal Maczek Memorial is aanwezig in de vorm van materiële vaste activa. De inkomsten als gevolg van de huur zijn bedoeld voor het beheer en het onderhoud van het gebouw, zoals vast te leggen in een meerjarig onderhoudsplan (2021).

De kosten van vermogensbeheer en de kosten van de accountant zijn naar het oordeel van de het bestuur van de stichting Generaal Maczek Memorial niet buitensporig en staan alleszins in verband met de verrichte werkzaamheden.

Aan de bestuurders van de Stichting Generaal Maczek Memorial wordt geen bestuursvergoeding toegekend, noch wordt vacatiegeld aan de bestuurders betaald. Incidenteel kunnen de in redelijkheid gemaakte onkosten worden vergoed.

3. INVESTERINGEN EN BEGROTING

3.1 Investeringsen

De totale investering van het Generaal Maczek Memorial bedraagt € 2.000.000. Daarmee zijn we binnen budget gebleven. De samenwerking met de bouwer, de onderaannemers en de architect is bijzonder prettig verlopen. Mede daardoor is er een bijzonder gebouw en fraaie buitenruimte opgeleverd dat daadwerkelijk een betekenisvolle bijdrage gaat leveren aan de erkenning van de Poolse bijdrage aan onze vrijheid van vandaag en wat nog aan betekenis kan winnen door ruimte te bieden aan activiteiten en initiatieven op terrein van vrijheid in al zijn facetten.

In de eerste helft van 2021 zullen nog enkele aanpassingen aan de binnenruimte van het gebouw, in opdracht van de stichting Generaal Maczek Memorial worden uitgevoerd.

3.2 Vastgoedexploitatie

Het gebouw is opgeleverd en op 1 april 2020 in gebruik genomen door het Generaal Maczek Museum. Op 3 juni is het gebouw, onder de naam Maczek Memorial Breda, geopend voor het publiek.

Naast de huurinkomsten van het Generaal Maczek Museum zal het bestuur van het Memorial zelf ook voor inkomsten dienen te zorgen die voor structurele dekking zorgen enerzijds en anderzijds de doelstelling van het memorial ondersteunen. Naast de ambassadeurs en donateurs zal er een adoptieplan voor de gevallen worden ontwikkeld waarbij particulieren voor een langere periode een graf adopteren. De opbrengsten komen volledig te goede aan het gebouw en de buitenruimte. Voor aan het Memorial gerelateerde activiteiten zoals de herdenkingen of lezingen kostendekkende prijzen gehanteerd.

3.3 Begroting

Jaarlijks stelt het bestuur van de stichting Generaal Maczek Memorial zijn begroting vast. Het beleidsplan vormt samen met de begroting één geheel. Voorafgaande aan het opstellen van de begroting voor het volgende jaar zal het beleidsplan worden geactualiseerd.

4. SAMENVATTING

Dit is het tweede beleidsplan van de Stichting Generaal Maczek Memorial. Nu het gebouw is geopend voor het publiek en de exploitatie van het MACZEK MEMORIAL BREDA door het Generaal Maczek Museum is opgepakt, wijzigt de rol van de stichting. Daar waar het eerste beleidsplan zich richtte op het verwerven van de middelen voor de investering en de totstandkoming van het gebouw en de buitenruimte, richt het beleidsplan 2021 -2025 zich met name op het vastgoedbeheer van het memorial. De stichting heeft zijn doelstelling en missie en visie daarop aangescherpt. Naast het levend houden van de herinnering aan de inzet die de Poolse Strijders hebben geleverd bij de bevrijding van grote delen van België en Nederland, wil het Generaal Maczek Memorial een betekenisvolle bijdrage leveren aan het belang van vrijheid. Het gebouw met de buitenruimte is in zijn verschijningsvorm een waardevolle aanvulling aan het culturele en historische aanbod van Breda.